



كلية التمريض جامعة الزقازيق

الاستراتيجية المحدثه للتعليم والتعلم مارس ٢٠٢٠ مارس ٢٠٢٠





رؤية الكلية

تطمح كلية التمريض - جامعة الزقازيق أن تكون مؤسسة تعليمية وبحثية و مساهمة في التنمية المجتمعية بكفاءة تنافسية مع كليات التمريض على المستوي المحلى والإقليمي.

رسالة الكلية

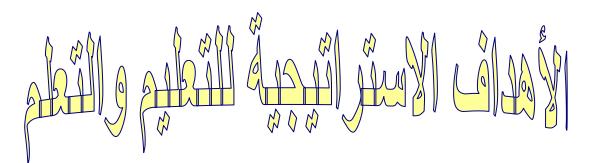
تلتزم كلية التمريض – جامعة الزقازيق بتقديم تعليم تمريضي يستوفى معايير الجودة و يحث على احترام أخلاقيات المهنة ويلبى احتياجات المؤسسات الصحية وانتاج أبحاث علمية تساهم في رفع كفاءة الرعاية الصحية وتوفير خدمات مجتمعية لتنمية البيئة المحلية في اطار من الحداثة و التنافسية.





العالمات الاستراتيجية التعليم والتعلم

- زيادة القدرة التنافسية للكلية كمؤسسة تعليمية في مجال التعليم التمريضي.
 - تأكيد هوية الكلية كمركز للبحث العلمي في علوم التمريض.
 - المساهمة في رفع كفاءة الرعاية الصحية في المجتمع المحلي
- تطوير معايير الفاعلية التعليمية بكلية التمريض جامعة الزقازيق كأحد المراكز العلمية المتميزة على المستوي المحلى.



- تحدیث البرامج والمقررات لمرحلة البكالوریوس طبقا لمعاییر الجودة .
 - إنشاء نظام للدعم الطلابي ودعم عملية التعليم والتعلم في البرامج الأكاديمية من حيث المحتوي ،وأساليب التدريس ، والتقويم .
 - تطوير أنشطة التعليم و التعلم و خدمات الطلاب.





- تحسين الموارد المالية و المادية.
- تنمية الموارد البشرية. "تحسين كفاءة أعضاء هيئة التدريس وتحقيق التوازن بين نسبة أعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم إلى نسبة الطلاب".
 - تفعيل الممارسات الخاصة بالعدالة و حقوق الملكية الفكرية.
 - تفعیل نظم ادارة
 - النهوض بقطاع الدراسات العليا.
 - رفع كفاءة القدرة البحثية للكلية
 - تنمية الوعى الصحى و البيئي في المجتمع المحلى.
 - تعزيز تفاعل الكلية مع المجتمع المحلى.

منهجية إعداد الغايات والأهداف الاستراتيجية وسياسات الكلية

- وضع صيغة مقترحة للغايات والأهداف الاستراتيجية و سياسات الكلية بناءا على نتائج التحليل البيئي ودراسة تحليل الفجوة.
- عرض الصيغة المقترحة على الأطراف الداخلية و الخارجية المعنية عن طريق لقاءات و استبيانات .
 - فحص مدى ارتباط الغايات و الأهداف و السياسات برؤية و رسالة الكلية





- فحص توافق الغايات الاستراتيجية و
 سياسات الكلية مع الغايات النهائية للجامعة.
- تم اعتماد الغايات و الأهداف الاستراتيجية و سياسات الكلية في مجلس الكلية رقم ٢٨ المنعقد يوم الاثنين الموافق ٢٠١٣/١٢/٢



تحليل الوضع الراهن

كلية التمريض جامعة الزقازيق لا تعمل في ظل نظام مغلق بل يؤثر في عملها كلا من البيئة الداخلية والخارجية وقد تم مناقشة هذه المؤثرات من خلال لجنة التخطيط الاستراتيجي.

نتائج تحليل البيئة الداخلية لكلية التمريض جامعة الزقازيق

نقاط القوة:

- ١. وجود رسالة ورؤية للكلية
 - ٢. وجود خطة استراتيجية





٣. وجود هيكل تنظيمي

- ٤. وجود توصيف وظيفي
- ٥. وجود علاقات مع القطاعات الإنتاجية والخدمية في المجتمع
 - ٦. وجود خطة خدمة المجتمع وتنمية البيئة
 - ٧. تفاعل المؤسسة مع المجتمع
 - ٨. وجود سياسات لقبول وتحويل وتوزيع الطلاب
 - ٩. وجود خدمات للخريجين
 - ١٠. وجود سياسات للتعامل مع مشكلات التعليم
 - ١١. وجود خطة للبحث العلمي
 - ١٢. إصدار دورية علمية
 - ١٣. وجود وحدة ضمان الجودة

نقاط الضعف:

- ١. حقوق الملكية والنشر و الممارسات العادلة
 - ٢. الجهاز الاداري
- ٣. كفاية الموارد المالية والمادية وموارد التعلم
 - ٤. المعايير الأكاديمية والبرامج التعليمية
 - ٥. أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة
 - ٦. كفاءة و تمويل العملية البحثية
 - ٧. الدراسات العليا
- ٨. التقويم المستمر والتطوير للقدرة المؤسسية والفاعلية التعليمية ونظم المساءلة والمحاسبة





سياسات التعليم والتعلم

مقدمة :_

ترتكز سياسات كلية التمريض – جامعة الزقازيق في مجال التعليم والتعلم علي أهداف خطتها الاستراتيجية لتطويير معايير الفاعلية التعليمية والتي تشمل الركائز الأربعة للعملية التعليمية وهم:

- ١ الطلاب
- ٢. البرامج والمناهج والمقررات الدراسية.
 - ٣. أعضاء هيئة التدرييس.
 - ٤. المناخ التعليمي والامكانات المادية.

كما أن سياسات التعليم والتعلم بالكلية تقوم علي مبدئي التقويم المستمر وربط البحث العلمي بتطوير العملية التعليمية .

أهداف سياسات التعليم والتعلم:-

- ١. تعزيز القدرة التنافسية للكلية في أساليب التعليم والتعلم علي المستوي المحلي
 - ٢. توفير البيئة التعليمية المناسبة طبقا لمعايير الجودة .
 - ٣. تحقيق مواصفات الخريج طبقا لمعايير الهيئة القومية للاعتماد والجودة .

سياسات الكلية

سياسات الكلية في مجال التعليم و الطلاب:

- الالتزام بجودة العملية التعليمية.
- التمحور حول الطالب باعتباره أهم مخرجات الكلية.
 - التوسع في طرق التعليم والتعلم الغير تقليدية.





- ا توفير مناخ جامعي يسوده العدل و المساواة و القيم
 - تحقيق الرضا الأطراف العملية التعليمية.

سياسات الكلية لخدمة المجتمع و تنمية البيئة:

- التوسع في برامج خدمة المجتمع
- الخدمات المجتمعية هي الاداة الاساسية لتوفير مصادر تمويل ذاتية تمكن من القيام بالخدمات البحثية و التوسع في الخدمات الطلابية و المجتمعية مستقبلا.
 - التواصل الفعال والايجابي مع اطراف المجتم



تتلخص آلية التعامل مع الشكاوي والالتماسات في الخطوات التالية:

- ا. بعد إعلان النتيجة النهائية، يتقدم الطالب الراغب في عمل إلتماس إلى مكتب شئون الطلاب ويملئ النموذج الخاص بالالتماس ويدفع الرسوم المقررة لذلك وذلك خلال مدة خمسة عشر يوما من إعلان النتيجة ،وهذه الرسوم عشرون جنيها لاعادة مراجعة الدرجات من على مراة كراسة الاجابة ومائة جنيها لاعادة تصحيح الورقة.
 - ٢. تجميع كافة التظلمات ويتم تسليمها إلى المختص بذلك.
 - ٣. يتم التنسيق مع رئيس الكنترول لفحص كافة التظلمات.
- ٤. يتم تحديد فترة للبت في الشكوى (موعد تاريخ مكان (النتيجة ويتم مخاطبة الطالب بالايميل في إعلان النتيجة أو عن طريق مكتب وكيل الكلية لشئون التعليم الطلاب.
- يقوم المراجع بمراجعة الكنترول(شيت المعلن به النتيجة مع كشف أعمال السنة وكذلك كراسة الاجابة) في المادة التي تظلم منها والدرجة التي رصدت له وفي حالة صحة التظلم يتم تصيححه فورا ،وإذا وجد إن الطالب له الحق في تغيير النتيجة من راسب إلى ناجح او تعديل التقدير يكون للطالب الحق في استراد الرسوم.





نموذج من الشكوى المقدمة

••••	بتاریح/	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	/الطالبه	من الطالب
•••••	رقم المنزل	•••••	•••••	الفرقة
	قم الموبيل			
ـــــــة منـــــــــ	ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	ى الش	<u> </u>	وذلــــــ
•••••	•••••		•••••	بشان
•••••	•••••	••••	•••••	•••••
	•••••	••••	•••••	•••••
•••••	•••••	••••	ظلم وإثباتاته	اسباب الت
	•••••	••••	•••••	•••••
		•••••	يا	تحريرا في
الطانب/				
الاسم:				
لتوقيع:	()			





أليات المراجعة الدورية للبرنامج التعليمي

- ١. تقرير سنوي للمقررات وتقارير الممتحنين الخارجيين.
- ٢. تقارير سنوية للأقسام العلمية وخطط تطوير البرامج والمقررات.
- ٣. إستقصاء رضاء الأطراف المعنية داخل وخارج الكلية عن البرامج التعليمية المتبعة ومستوي أداء الخريج كل ٥ سنوات .
 - ٤. متابعة إستحداث المعايير الأكاديمية القومية وتطوير البرامج طبقا لذلك
- ٥. مراجعة سنوية خارجية من الكليات المناظرة الحاصلة علي الاعتماد للبرامج التعليمية والمقررات .
 - 7. إعداد تقرير سنوي عن تقويم الطلاب وتقييم الأوراق الامتحانية (تقرير الفاعلية التعليمية).
- ٧. إعداد تقرير مجمع كل خمس سنوات عن جميع هذه المتغيرات ليتم تقديم مقترح إلي مجلس الكلية للتعديل بالاضافة أو الحذف من مكونات البرامج التعليمية وتطوير البرامج وإتباع إجراءات التوثيق بمجلس الجامعة ولجنة قطاع التمريض بالمجلس الأعلى للجامعات.





الجدول الزمني للمراجعة الدورية للبرنامج التعليمي

النشاط الفترة الزمنية المسئول عن التنفيذ نوي للمقررات وتقارير الممتحنين الخارجيين نوية للأقسام العلمية وخطط تطوير البرامج والمقررات ضاء الأطراف المعنية داخل وخارج برامج التعليمية المتبعة ومستوي أداء الخريج كل ٥ سنوات . الفريج كل ٥ سنوات .	تقاریر سا استقصاء ر
الخارجيين نوية للأقسام العامية وخطط تطوير البرامج والمقررات ضاء الأطراف المعنية داخل وخارج برامج التعليمية المتبعة ومستوي أداء	تقاریر سا استقصاء ر
نوية للأقسام العلمية وخطط تطوير البرامج والمقررات ضاء الأطراف المعنية داخل وخارج برامج التعليمية المتبعة ومستوي أداء	إستقصاء ر
البرامج والمقررات ضاء الأطراف المعنية داخل وخارج برامج التعليمية المتبعة ومستوي أداء	إستقصاء ر
ضاء الأطراف المعنية داخل وخارج برامج التعليمية المتبعة ومستوي أداء	
برامج التعليمية المتبعة ومستوي أداء	
	الكلية عن ال
الخريج كل ٥ سنوات .	
تحداث المعايير الأكاديمية القومية	متابعة إس
تطوير البرامج طبقا لذلك.	و
سنوية خارجية من الكليات المناظرة	مراجعة
علي الاعتماد للبرامج التعليمية	الحاصلة
ت.	والمقررا
ير سنوي عن تقويم الطلاب وتقييم	إعداد تقر
إمتحانية (تقرير الفاعلية التعليمية).	الأوراق الإ
و مجمع كل خمس سنوات عن جميع	إعداد تقرير
ات ليتم تقديم مقترح إلي مجلس الكلية	هذه المتغير
ضافة أو الحذف من مكونات البرامج	للتعديل بالا





التعليمية وتطوير البرامج وإتباع إجراءات التوثيق
بمجلس الجامعة ولجنة قطاع التمريض بالمجلس
الأعلي للجامعات .

أساليب التعليم والتعلم

- 1. إستخدام أساليب تقليدية للتعليم والتعلم (المحاضرات النظرية عرض مواضيع –تمثيل وإعادة تمثيل المهارات الاكلينيكية) demonstration & Redemonstration)).
- Y. توفير مجالات متنوعة للتعلم الذاتي ضمن البرامج التعليمية (حلقات نقاش- عمل دراسة حالة- " Assignment "-حضور مؤتمرات علمية).
 - ٣. تقديم حلقات تثقيفية صحية بأماكن التدريب العملى .
 - ٤. إستخدام أساليب غير تقليدية للتعليم والتعلم (الانترنت المكتبة).
 - ٥. زيارات ميدانية (Field Trip).
 - ٦. عمل لقاءات دورية قبل وبعد التدريب الاكلينيكي.
 - ٧. المقررات الالكترونية.





تقويم الفاعلية التعليمية

1. وضع خطة للتقويم الشامل والمستمر للفاعلية التعليمية لمرحلتي البكالوريوس والدراسات العليا(OSCE - Oral - Clinical Exam).

٢.مشاركة الأطراف المعنية المختلفة (مدراء المستشفيات – وكيل وزارة الصحة بالشرقية – نقيبة التمريض بمحافظة الشرقية – مشرفات التمريض – رؤساء الأقسام)في عملية التقويم الشامل للعملية التعليمية .

- ٣. تطوير نظام التقويم للتأكد من تحقيق المعايير الأكاديمية لدي الخريج.
- ٤. تفعيل نظام التصيح الالكتروني لضمان تحقيق المزيد من الشفافية والعدالة.
- تطبيق نظام الارشاد الطلابي بحيث يكون لكل مجموعة من طلاب الفرق الدراسية مرشد من أعضاء الهيئة الأكاديمية يعاونه معاون يقوم بلقاء دوري بطلاب المجموعة للوقوف علي مشاكلهم وتوجيهم والعمل على حلها بمعرفة إدارة الكلية وأساتذتها.
 - ٦. التوسع في الدورات التدريبية لأعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم (..., Work Shop

التسهيلات المادية للتعليم

١. توفير التجهيزات والبني الأساسية اللازمة لتمكين أعضاء الهيئة الأكاديمية
 والطلاب من إستخدام التكنولوجيا في التعليم والتعلم ممثلة في (المكتبة – المعامل –
 قاعات التدريس).

٢ توفير بيئة أمنة للطلاب والعاملين بالمكتبة.





٣. تشجيع الطلاب على إشتراكهم في الأنشطة

الطلابية.

٤ معامل مزودة بالأقراص المدمجة لجميع المهارات الاكلينيكية – الحقائب التعليمية.

٥ مكتبة مزودة باالمراجع الحديثة .



المحاور الأساسية لاستراتيجية التعليم والتعلم:

١. تعزيز القدرة التنافسية للكلية في البرامج المقدمة و أساليب التعليم
 والتقييم.

٢. توفير البيئة التعليمية المناسبة طبقا لمعايير الجودة .

٣. تحقيق مواصفات الخريج طبقا لمعايير الهيئة القومية.

الخطة الاستراتيجية للتعليم والتعلم

مقدمة





ان العالم يشهد انفجارا معرفيا متطورا باستمرار لا

تستوعبة نظم التعليم التقليدية مما يحتم وجود إستراتيجية تمكن الطالب من الاستمرار في التعلم خارج الكلية وحتى مدى الحياة ومن هنا تبنت كلية التمريض جامعة الزقازيق أسلوبا جديدا في التعليم يعتمد علي:-

التعلم الذاتى:

وهو النشاط التعليمي الذي يقوم به الطالب مدفوعا برغبته الذاتية بهدف تنمية استعداداته وامكاناته وقدراته مستجيبا لميوله واهتماماته والتفاعل الناجح مع مجتمعه عن طريق الاعتماد على نفسه والثقة بقدراته في عملية التعليم و التعلم.

- ١- أن يأخذ الطالب دورا ايجابيا ونشيطا في التعلم.
- ٢ أن يمكن الطالب من اتقان المهارات اللازمة لمواصلة تعليم نفسه بنفسه ويستمر معه مدى الحياة.
 - ٣- اعداد الطلاب للمستقبل وتعويدهم تحمل مسئولية تعلمهم بأنفسهم.
 - ٤- تدريب الطالب على حل المشكلات وإيجاد بيئة خصبة للابداع.

ومن هنا تتضح أهمية أهداف التعلم الذاتي وهي:

- ١- اكساب الطالب مهارات وعادات التعليم المستمر لمواصلة تعلمه الذاتي بنفسه.
 - ٢- يتحمل الطالب مسئولية تعليم نفسه بنفسه.
 - ٣- بناء مجتمع ذاتي للتعلم.
 - ٤ تحقيق التربية المستمرة مدي الحياة .

وبالتعلم الذاتى اتبعت الكلية استراتيجية أخرى في التعليم والتعلم وهو التعليم المرتكز على المجتمع ومشاكله الصحية Community Oriented and Community Based المجتمع ومشاكله الصحية Education

ويمكن تعريف التعليم والتعلم المرتكز علي المجتمع كقاعدة عريضة لاستراتيجية التعليم و التعلم في الكلية التي تجعل الطالب قادرا على تعلم ما يريد أن يتعلمه من أي قطاع في المجتمع.

ومن هنا كانت رسالة كلية التمريض جامعة الزقازيق هي أن تلتزم كلية التمريض - جامعة الزقازيق بتقديم تعليم تمريضي يستوفي معايير الجودة و يحث على احترام أخلاقيات المهنة



ويلبى احتياجات المؤسسات الصحية وانتاج أبحاث علمية تساهم في رفع كفاءة الرعاية الصحية وتوفير خدمات مجتمعية التنافسية. الحداثة و التنافسية.

وبذلك تمكنهم من تقديم الخدمة التمريضية في كل أماكن الرعاية الصحية في المجتمع وتشمل: -تقديم الرعاية التمريضية للمرضي داخل أقسام المستشفيات المختلفة والعيادات الخارجية -

مراكز رعاية الأمومة والطفولة – مراكز الرعاية الأولية بالمجتمع المدارس – دار رعاية المسنين – دار رعاية المسنين – دار رعاية الأيتام.

ويتم ذلك بعمل مسح شامل للمجتمع المحيط لتحديد المشاكل الصحية الموجودة في المجتمع وبذلك يتم در استها.

ومن هنا كان أسلوب حل المشاكل انسب طرق التدريس الأكثر ملائمة للتعلم الذاتي وأيضا التعلم المرتكز على المجتمع ومشاكله الصحية (problem based learning)

ويتم ذلك بتقسيم الطلاب في حجرات الدرس الى مجموعات صغيرة مع وجود عضو هيئة التدريس (tutor) ويتم صياغة مشكلة صحية في ورقة وبتوزيعها على كل المجموعات في الوقت حيث تقوم كل مجموعة باتباع الاسلوب العلمي في حل المشكلة و هو:-

- ١. تعريف المشكلة وتحديدها
 - ٢ تحليل المشكلة
- ٣. وضع افتراضات الحلول
 - ٤ أختيار انسب الحلول
- وضع هذه الحلول على هيئة اهداف تعليمية تكون المجموعة مسئولة عن ايجادها من المصادر المختلفة مثل الكتب الدوريات الانترنت العمل الميداني.

وفي هذه الفترة يكون الطالب قد أخذ ما يسمى بندوة عن موضوع المشكلة وأيضا من العلوم الطبية والعلوم الانسانية ما يخص هذه المشكلة مثلا الناحية الفسيولوجية أو التشريحية أو علم النفس.....الخ

ثم يتم لقاء آخر لكل مجموعة في نفس الميعاد الاسبوع التالي لمناقشة حلول هذه المشكلة حيث ان هذا النظام يقوم على تداخل وتكامل العلوم بعضها لبعض لنفس المجموعة.

وعن طريق هذه المجموعات يكون التعلم ايضا ما نسميه بالتعلم التعاوني وهو التعلم ضمن مجموعات صغيرة من الطلاب بحيث يسمح للطلاب بالعمل سويا وبفاعلية ومساعدة بعضهم البعض لرفع مستوى كل فرد منهم وتحقيق الهدف التعليمي المشترك.

وتتكون المجموعة عادة من ٨-١٢ طالب ويمكن اعادة تشكيل المجموعات من فترة لأخرى قد تطول تلك الفترة او تقصر حسب الحاجة وما يراه المعلم.





ودور المعلم هو دور الموجه لا دور الملقن وعلى المعلم

ان يتخذ القرار بتحديد الاهداف التعليمية وعليه تعلم الطلاب مهارات العمل في المجموعات الصغيرة كفريق وعليه ايضا تصميم تعليم الطلاب في المجموعات وكذلك في حال وجود مشكلة لدى الطلاب في التفاعل فيما بينهم يستطيع المعلم ان يتدخل بان يقترح اجراءات اكثر فاعلية.

فعلى المعلم أن:-

١-يوفر جو من الحرية والانطلاق وفى نفس الوقت يحافظ على حد أدنى من النظام
 والانضباط.

٢- يعامل الطلاب على أن لكل واحد منهم شخصيته وذاتيته وكيانه الخاص ويساعدهم
 على الإندماج في الجماعة.

٣- يساعد الطلاب على تعليم أنفسهم بأنفسهم ويقوم بالتخطيط والاعداد والتوجيه والتقويم لعملية التعلم والتعليم.

٤- دراسة الطلاب دراسة وافية من حيث خصائصهم النفسية وممستوياتهم التحصيلية وسلوكهم داخل المجموعة.

- يراعى توزيع الفرص بين الطلاب في المجموعة ولا يجعل الطلاب المتميزين يستأثرون بكل شيء على زملائهم.
- ٦- يسمح لطلاب المجموعة المداولة في حل المشكلة وتحليلها ووضع اقتراحات الحلول لأن هذا يجعل الطالب يشترك مع زملائه في الحل ويشجعه على الإدلاء بالرأي الصحيح ويفكر بعمق.

ومن هنا نجد ايجابيات للتعلم بنظام المجموعات وهي:-

- ١- تحقيق الالفة بين الطلاب ورفع الخجل والاتطواء والخوف.
 - ١- استغلال الوقت في تحسين مستوى الطالب الضعيف.
 - ٣- حلق روح التعاون بين طلاب المجموعة.
 - ٤- غرس الثقة في نفس الطالب وحرية التعبير.

استراتيجية التعليم والتعلم



٥- مناقشة الطالب لزميله أفضل من التعلم المباشر من

معلمه

- ٦- القضاء على الملل والشرود الذهني والسرحان.
- ١- إثراء روح التعاون والمحبة بين أفراد المجموعة.
 - ٨- اختصار الوقت والجهد للمعلم

وبجانب هذه الطريقة من طرق التدريس تتبع الكلية طرق التدريس الآخرى سواء في قاعات الدرس أو معمل المهارات أو العمل الميداني وهي :

- ا- حل المشكلة Problem Based Learning
 - ٢- طريقة المحاضرة Lecture
 - ٣- لعب الأدوار Role-Playing
 - ٤- التدريب Coaching
 - ٥- الزيارات الميدانية Field Trip
 - دراسة الحالة Case Study
 - V- العصف الذهني Brain Storming
- ۸- تعلیم المهارات و التدریب علیها Demonstration

يتعلم الطالب المهارة في معمل المهارات

عن طريق الملاحظة والمشاهدة ثم عمل المهارة بمساعدة المدرب ثم عملها بمفرده بطريقة صحيحة ومن هنا يصل الطالب الى درجة الكفاءة فى أداء المهارة (Competent) على Doll قبل نزوله إلى عمله فى المستشفى و على المرضى ومن هنا يتم التدريب على جميع المهارات قبل نزول الطلاب إلى أرض الواقع أثناء العمل الميداني.

العمل الميدانى يشمل جميع النواحى المتعلقة بالصحة كالمستشفيات- مراكز الرعاية الأولية- مراكز رعاية الأمومة والطفولة- دار رعاية المسنين- دار رعاية الأيتام- مدارس المكفوفين-المصانع- شبكة الصرف الصحى- المدارس- الحضانات.





سياسات الكلية في مجال التعليم و الطلاب:

- الالتزام بجودة العملية التعليمية.
- التمحور حول الطالب باعتباره أهم مخرجات الكلية.
 - التوسع في طرق التعليم والتعلم الغير تقليدية.
 - توفير مناخ جامعي يسوده العدل و المساواة و القيم
 - تحقيق الرضا الأطراف العملية التعليمية.

سياسات التعليم والتعلم:-

١. تعزيز القدرة التنافسية للكلية في البرامج المقدمة و أساليب التعليم

والتقييم.

٢. توفير البيئة التعليمية المناسبة طبقا لمعايير الجودة .

٣. تحقيق مواصفات الخريج طبقا لمعايير الهيئة القومية .

منهجية تحديث الخطة الاستراتيجية

- تشكيل فريق تحديث الخطة الاستراتيجية ويتكون من : فريق جمع البيانات، فريق التحليل الاحصائي و فريق اعداد و صياغة الخطة.
 - الإعداد لأعمال التخطيط الإستراتيجي وتحديد المنهجية والأدوات
- تشخيص الوضع الحالي للكلية من خلال التحليل البيئي لتحديد نقاط القوة والضعف للبيئة الداخلية والفرص والتهديدات للبيئة الخارجية.
 - تحلیل الفجوة
- مصفوفة التخطيط الإستراتيجي الكمي و تحديد الاستراتيجية الرئيسية و الاستراتيجية البديلة.
 - اعتماد نتائج التحليل البيئي
 - تشكيل فريق المراجعة الداخلية و الخارجية للخطة.
 - تحديث رؤية ورسالة الكلية بناءا على نتائج التحليل البيئي.
- عرض الرؤية والرسالة على الأطراف المعنية من داخل وخارج الكلية للاستفادة من تغذية
 الرأى الراجعة.





التحقق من توافق رؤية و رسالة الكلية مع رؤية و

رسالة الجامعة

- اعتماد الرؤية والرسالة المحدثة في شكلها النهائي من مجلس الكلية.
 - تحديد الغايات و الأهداف الاستر اتيجية وسياسات للكلية.
- عرض الغايات والأهداف الاستراتيجية على الأطراف المعنية من داخل وخارج الكلية
 للاستفادة من تغذية الرأى الراجعة.
 - التحقق من توافق غايات الكلية مع غايات الجامعة
 - اعتماد الغايات و الأهداف الاستراتيجية و سياسات الكلية من مجلس الكلية.
 - تحدید الأولویات
 - إعداد الخطة التنفيذية .
 - مراجعة مسودة الخطة داخليا وخارجيا.
 - اعتماد الخطة الاستراتيجية من قبل مجلس الكلية و الجامعة.
 - طباعة الخطة الاستراتيجية.
 - الإعلان عن الخطة وتعميمها وإتاحتها لجميع العاملين بالكلية.
 - ادارة و متابعة تنفيذ الخطة.

آلية تحديث استراتيجية التعليم والتعلم

الهدف:_

تحديث استراتيجية التعليم والتعلم بصفة دورية

النقاط الآساسية التي يعتمد عليها تحديث الاستراتيجية:-

✓ - تقرير المراجع - التقرير السنوى الذاتي

✓ - تقرير المراجع الخارجي - تقرير المراجع الداخلي
 ✓ نتائيا ترانات البالات

✓ - نتائج إستبيانات الطلاب - توصيات مجلس الكلية

✓ نتائج إستبيانات أعضاء هيئة التدريس

المسئول عن التنفيذ:

لجنة شئون التعليم والطلاب

آلبة التنفيذ:



مراجعة تقرير البرنامج لتوضيح نقاط الضعف
 ونقاط القوة في إستراتيجية التعليم والتعلم الحالية.

مراجعة التقرير السنوى الذاتى لمعرفة رأى " الأطراف المجتمعية - الطلاب- أعضاء هيئة التدريس" في الإستراتيجية.

مراجعة تقرير المراجع الخارجي لمعرفة مدى ما تحقق من الإستراتيجية وبيان فاعليتها
 وكفاءتها

مراجعة توصيات مجلس الكلية لمعرفة ما تحقق من إستراتيجية التعليم والتعلم.

مراجعة إستبيانات أعضاء هيئة التدريس في الإستراتيجية وما بها من نقاط قوة وضعف.

مراجعة كل ما هو حديث في إستر اتيجيات التعليم والتعلم.

يتم عمل تقرير بما سبق سنوياً ويتم مناقشته مع أعضاء هيئة التدريس وعرضه على
 مجلس الكلية لإتخاذ اللازم.

يتم عرض التقرير موضحاً به التوصيات اللازمة لتحديث الإستراتيجية على وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب لعمل التحديث اللازم في الإستراتيجية.

تحدیث الإستراتیجیة کل خمس سنوات بناءً علی التوصیات.

يعتمد عميدة الكلية

رئيس معيار التعليم والتعلم

أ.د / أمل محجد الدخاخني

أم د / نادیه محد طه



